

**МОЛОЧНАЯ ОЛИМПИАДА**

**СОЧИ 2018**

■ ПОСЛЕЗАГОЛОВОК





**ПРИВЕТ УЧАСТНИКАМ ОЛИМПИАДЫ!**

**УПРАВЛЕНИЕ И ОПЛАТА ТРУДА  
В МОЛОЧНОМ ЖИВОТНОВОДСТВЕ  
С ПОМОЩЬЮ КРІ**

Племзавод «Агрофирма «Детчинское», Горянский Станислав

---

***«Управлять можно только тем, что можно измерить»***

*Питер Друкер*





**Управлять процессами,  
а не людьми.**

---



## SMART ЦЕЛИ:

- **S** – это Specific, конкретные
- **M** – Measurable, измеримые
- **A** – это Attainable, достижимые
- **R** – Relevant, актуальные
- **T** – Time-bound, ограниченные по времени

**МАТРИЦА ЕЖЕМЕСЯЧНЫХ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ:**

**Управляющая комплексом**

Ключевые показатели эффективности	ВЕСА	База	Норма	Цель	Факт	KPI	Индекс KPI	Расчет премии	
Производство (надой) молока, тонн литров	0,4	548,00	685,00	753,50	685,00	100,00%	40,00%	16 000,0	
Выбраковка коров в месяц, кол-во голов	0,15	30	26	23	26	100,00%	15,00%	6 000,0	
Выход живых телят от коров	0,15	37	46	50,6	46,0	100,00%	15,00%	6 000,0	
Качество молока:	0,1						10,00%	4 000,0	
- содержание соматических клеток	0,075	200	150	130	150,0	100,00%	7,50%		
- бак обсемененность	0,025	100	50	60	50,0	100,00%	2,50%		
Выбраковка телок от рождения до отела	0,1	10	7	1	7	100,00%	10,00%	4 000,0	
Качество документооборота	0,05	50	80	100	80	100,00%	5,00%	2 000,0	
Оценка генерального директора	0,05	50	80	100	80	100,00%	5,00%	2 000,0	
<b>1 Коэффициент результативности</b>								<b>100,00%</b>	<b>40 000,0</b>
Базовый оклад:									40 000,0
Премия по результатам КПЭ:									40 000,0
<b>ИТОГО:</b>									<b>80 000</b>

Ключевые показатели эффективности	ВЕСА	База	Норма	Цель	Факт	KPI	Индекс KPI	Расчет премии
Производство (надой) молока, тонн литров	0,4	548,00	685,00	753,50	685,00	100,00%	40,00%	16 000,0

$$\text{KPI ( \% )} = (\text{Факт} - \text{База}) / (\text{Норма} - \text{База}) \times 100\%$$

$$\text{Индекс KPI ( \% )} = \text{KPI} \times \text{Вес показателя}$$

$$\text{KPI ( \% )} \cdot 100 = (685 - 548) / (685 - 548) \times 100\%$$

$$\text{Индекс KPI ( \% )} \cdot 40 = 100 \times 0,4$$

---



# Шкала оценки качественных показателей



**МАТРИЦА ЕЖЕМЕСЯЧНЫХ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ:**

Управляющая комплексом

Ключевые показатели эффективности	ВЕСА	База	Норма	Цель	Факт	KPI	Индекс KPI	Расчет премии	
Производство (надой) молока, тонн литров	0,4	548,00	685,00	753,50	685,00	100,00%	40,00%	16 000,0	
Выбраковка коров в месяц, кол-во голов	0,15	30	26	23	26	100,00%	15,00%	6 000,0	
Выход живых телят от коров	0,15	37	46	50,6	46,0	100,00%	15,00%	6 000,0	
Качество молока:	0,1						10,00%	4 000,0	
- содержание соматических клеток	0,075	200	150	130	150,0	100,00%	7,50%		
- бак обсемененность	0,025	100	50	60	50,0	100,00%	2,50%		
Выбраковка телок от рождения до отела	0,1	10	7	1	7	100,00%	10,00%	4 000,0	
Качество документооборота	0,05	50	80	100	80	100,00%	5,00%	2 000,0	
Оценка генерального директора	0,05	50	80	100	80	100,00%	5,00%	2 000,0	
<b>1 Коэффициент результативности</b>								<b>100,00%</b>	<b>40 000,0</b>
Базовый оклад:									40 000,0
Премия по результатам КПЭ:									40 000,0
<b>ИТОГО:</b>									<b>80 000</b>



## Чек-лист оценки санитарного состояния МТК

Параметр, объект	Да	Нет	Частично	
<b>Навес № 4 (групповой).</b>				
Чистота поилок				
Кормовой стол				
Чистота в боксах				
Территория вокруг двора				
<b>Навес № 5 (групповой).</b>				
Чистота поилок				
Кормовой стол				
Чистота в боксах				
Территория вокруг двора				
<b>Дата:</b>				
<b>ИТОГОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ (количество баллов):</b>				
<b>ЧЛЕНЫ КОМИССИИ: Ф.И.О., ПОДПИСИ</b>				

An underwater photograph showing a seabed covered with numerous smooth, rounded, light-colored rocks. The rocks are densely packed and appear to be covered in a thin layer of green algae or coral. The water is clear and blue, with some small fish visible in the background. The overall scene is a natural, serene underwater environment.

**ПОДВОДНЫЕ КАМНИ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ КРИ**

*Из Послания Президента  
Федеральному Собранию*



*Прошу относиться  
к майским указам  
самым серьезным образом, –  
они должны быть  
выполнены.*





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**